



# **AMBITION ET ACTION**

## UN PLAN URGENT POUR LE CANADA

# Introduction

**La menace persistante de tarifs douaniers américains sur les exportations canadiennes remet en cause les fondements sur lesquels repose l'économie du Canada depuis des décennies. Ces tarifs mettent en péril la compétitivité industrielle de notre pays, sa stabilité économique et ses perspectives de croissance à long terme. Si les États-Unis demeureront toujours notre principal partenaire économique, la nature de cette relation a changé, peut-être de manière irréversible.**

L'incertitude persistante quant aux détails et au calendrier de ces tarifs dissuadera les investissements au Canada. Peu d'entreprises, qu'elles soient nationales ou étrangères, choisiront d'investir dans un pays aussi dépendant d'un accès préférentiel à un client unique, dominant et imprévisible. Les entreprises en souffriront, les emplois déclineraient et le niveau de vie des Canadiens en pâtira.

Il est temps d'agir. Le Canada doit mettre de l'ordre dans ses propres affaires. Trop longtemps, nous avons manqué d'ambition et d'une vision à long terme pour assurer notre prospérité, nous contentant de notre voisinage avec la plus grande économie mondiale.

Nous ne pouvons plus nous permettre un tel confort ni une telle complaisance.

La bonne nouvelle, c'est que les Canadiens prennent conscience des défis qui se dressent devant nous. Ces dernières semaines, notre pays a fait preuve d'unité et d'un sentiment d'urgence face à la nécessité de prendre en main notre propre destin. Il ne s'agit pas de solutions temporaires ou superficielles. Nous devons saisir cette occasion pour apporter des changements substantiels et durables à notre façon de fonctionner en tant que nation.

Afin de contrer les risques économiques immédiats et de repositionner le Canada pour une prospérité future, ce document présente un plan en deux volets axés sur la croissance industrielle stratégique et l'énergie ainsi que les minéraux critiques.

Il propose une feuille de route visant à renforcer les industries canadiennes, à développer des secteurs à forte croissance et à tirer parti de l'avantage énergétique du Canada.

Bon nombre des recommandations formulées ici nécessiteront du temps pour être pleinement mises en œuvre. C'est pourquoi nous devons agir dès maintenant. Plus tôt nous entreprendrons ces réformes, mieux nous serons préparés à relever les défis à venir.

# Plan de croissance industrielle stratégique

<b>OBJECTIF</b>	<i>Renforcer nos secteurs stratégiques, accélérer les investissements et améliorer la productivité et la résilience économiques.</i>
-----------------	--

## Accélérer le développement des infrastructures stratégiques

L'investissement dans les infrastructures est essentiel à la résilience économique et à la compétitivité à long terme. Le Canada doit agir immédiatement pour prioriser et accélérer les projets clés en matière d'énergie, de transport et d'infrastructures numériques afin d'assurer sa stabilité économique :

- Financement immédiat par réallocation budgétaire pour les infrastructures essentielles à la résilience économique, notamment dans l'énergie, le commerce et la recherche et développement (R&D) industrielle.
- Accélération des processus d'approbation des projets, harmonisation des réglementations entre les différents niveaux de gouvernement et élimination des obstacles bureaucratiques retardant les investissements stratégiques.

## Stimuler la R&D industrielle dans les secteurs à forte croissance

Pour bâtir une économie plus compétitive et innovante, le Canada doit prioriser la R&D et la commercialisation dans les industries où il possède un avantage concurrentiel. Une initiative public-privé ciblée doit être mise en place dans les secteurs stratégiques suivants :

- **Fabrication avancée** : Investir dans la fabrication de précision, l'automatisation et la production pilotée par l'IA afin d'améliorer notre compétitivité.
- **Technologies agricoles (Ag-Tech)** : Moderniser la production alimentaire et promouvoir l'agriculture de précision pour accroître l'efficacité et la durabilité.
- **Technologies propres** : Développer des solutions énergétiques de nouvelle génération, incluant les avancées en énergie nucléaire et en captage du carbone.
- **Biotechnologies** : Accélérer la croissance en biologie synthétique et en biotechnologie agricole afin de renforcer la position du Canada en innovation mondiale.
- **Semi-conducteurs et matériaux avancés** : Développer des capacités de production de microprocesseurs et de nouveaux matériaux pour garantir la souveraineté industrielle.

## **Renforcer la base industrielle de défense**

Le secteur de la défense est un pilier stratégique de la sécurité nationale et de la croissance économique. Le gouvernement fédéral doit :

- Élaborer une stratégie nationale pour l'industrie de défense, visant à accroître les capacités de production domestiques et à renforcer les engagements internationaux.
- Rationaliser les processus d'approvisionnement pour améliorer l'efficacité, soutenir les fournisseurs canadiens et stimuler l'innovation technologique.
- Investir dans la R&D liée à la défense, notamment dans l'aérospatiale, la cybersécurité et les technologies militaires avancées.

## **Une politique d'approvisionnement « Canada d'abord »**

Afin de réduire la dépendance aux chaînes d'approvisionnement américaines et de stimuler l'économie nationale, le Canada doit :

- Prioriser la fabrication et les fournisseurs canadiens dans les contrats publics.
- Étendre les programmes d'approvisionnement fédéraux et provinciaux pour garantir un accès préférentiel aux entreprises canadiennes.

## **Stimuler l'investissement des entreprises**

Pour favoriser les investissements immédiats, le Canada devrait :

- Mettre en place une déduction pour amortissement accéléré à 100 % sur cinq ans pour les investissements stratégiques dans la production domestique.
- S'associer au secteur privé pour développer les talents en IA, en fabrication avancée et dans d'autres domaines à forte croissance.

## **Éliminer les barrières interprovinciales au commerce et à la mobilité de la main-d'œuvre**

Les obstacles internes au commerce et à la mobilité du travail agissent comme des tarifs intérieurs et nuisent gravement à la compétitivité et à la croissance économique du Canada. Ces barrières doivent être supprimées immédiatement et entièrement.

# Stratégie énergétique et minéraux critiques

<b>OBJECTIF</b>	<i>Développer la production énergétique, sécuriser de nouveaux marchés et renforcer l'indépendance énergétique nationale.</i>
-----------------	---

## Accélérer le développement et maximiser la valeur des ressources naturelles

Le secteur énergétique canadien doit s'étendre rapidement pour garantir l'indépendance énergétique à long terme et conquérir de nouveaux marchés. Le gouvernement fédéral doit :

- Accélérer l'approbation des projets énergétiques et miniers.
- Renforcer le raffinage et la transformation des minéraux critiques pour les technologies avancées et les industries stratégiques.
- Simplifier les processus d'évaluation et d'autorisation selon le principe « un projet, une évaluation, une décision ».
- Assurer l'efficacité et la fiabilité des infrastructures portuaires et ferroviaires.

## Développer des corridors d'exportation énergétique

Pour maximiser les exportations d'énergie et de minéraux critiques, le Canada doit :

- Créer de nouvelles opportunités d'exportation pour contribuer à la sécurité énergétique de ses alliés.
- Prioriser le développement de pipelines, de terminaux GNL et d'infrastructures portuaires adaptées.
- Collaborer avec les provinces et les communautés autochtones pour assurer une mise en œuvre harmonieuse et inclusive des projets.

## Investir dans l'énergie nucléaire

- Développer des partenariats avec le secteur privé pour innover et créer des emplois hautement qualifiés.
- Accélérer le déploiement de réacteurs modulaires petits et grands pour asseoir le leadership canadien dans le nucléaire de nouvelle génération.
- Adapter la réglementation pour soutenir l'innovation tout en maintenant la confiance du public.
- Développer les exportations de combustibles, technologies et services nucléaires canadiens.

# Conclusion

**La menace de tarifs américains sur les exportations canadiennes constitue un défi économique majeur, mais aussi une occasion unique de renforcer notre base industrielle et d'assurer notre sécurité énergétique pour les générations à venir.**

En mettant en œuvre sans tarder ce plan de croissance industrielle stratégique et cette stratégie énergétique, le Canada pourra non seulement atténuer les risques économiques immédiats, mais aussi bâtir une prospérité durable.

## **Copyright**

© Conseil canadien des affaires, 2025

## **Citation du rapport**

Conseil canadien des affaires (13 février 2025). *Ambition et action : un plan urgent pour le Canada*. [thebusinesscouncil.ca/fr/rapport/ambition-et-action/](https://thebusinesscouncil.ca/fr/rapport/ambition-et-action/)

## **À propos du Conseil canadien des affaires**

Fondé en 1976, le Conseil canadien des affaires est une organisation à but non lucratif et non partisane qui représente les dirigeants d'entreprises de toutes les régions et de tous les secteurs du pays. Les entreprises membres du Conseil emploient plus de deux millions de Canadiens, contribuent à la majeure partie des recettes fiscales fédérales provenant des sociétés et sont responsables de la majorité des exportations, des actions philanthropiques d'entreprise et des investissements privés en recherche et développement au Canada. Grâce à des partenariats dans la chaîne d'approvisionnement, des contrats de service et des programmes de mentorat, les membres du Conseil appuient plusieurs centaines de milliers de petites entreprises et entrepreneurs partout au pays.

## **Avis de non-responsabilité**

Les opinions présentées dans ce rapport sont celles du Conseil canadien des affaires. Les opinions présentées dans ce rapport ne reflètent pas nécessairement le point de vue des membres individuels du Conseil canadien des affaires et ne doivent donc pas être attribuées à un ou plusieurs de ces membres.

